

Werkstatt: Mitarbeiterführung im Tagesgeschäft

- - Führungs- und Kommunikationskultur weiterentwickeln

ZIELGRUPPE:	Die Werkstatt ist auf die Bedürfnisse von Führungskräften, Bereichsleitern und Geschäftsführern aus kleinen und mittelständischen Unternehmen ausgerichtet.
BESCHREIBUNG:	Wenn Sie als Führungskraft die Stärken und Potenziale der Mitarbeitenden erkennen und fördern wollen, sind Sie in dieser Werkstatt „Mitarbeiterführung im Tagesgeschäft“ richtig. In der Werkstatt zeigen wir einen Überblick der üblichen Führungstechniken und üben lösungsorientierte Gespräche zu führen. Als Führungskraft kennen Sie das: Sie geben Verantwortung an den Mitarbeiter ab. Dieser probiert sich an der neuen Aufgabe, stellt Fragen, wie er es lösen soll, statt eigene Überlegungen anzustellen. Führung heißt, den Mitarbeiter zu seiner Lösung zu führen und die individuellen Potenziale zu nutzen. Im Tagesgeschäft ist oft nicht ausreichend Zeit, offene Fragen zu besprechen und Lösungen zu erarbeiten. Dort bietet das Instant-Coaching eine gute Möglichkeit. Der Mitarbeiter schlägt Ihnen vor, wie er die Aufgabe lösen wird und Sie stimmen den Weg mit ihm ab. Lassen Sie es nicht zu, dass Sie die Lösung erarbeiten müssen, denn dann könnten Sie die Aufgabe gleich selbst übernehmen.
ZIELE:	Sie erhalten eine praxisorientierte Übersicht der Führungstechniken. Sie trainieren gemeinsam den lösungsorientierten Dialog anhand typischer Fälle aus Ihrer Praxis.
INHALT:	Führung im Tagesgeschäft <ul style="list-style-type: none">➔ Moderation: Was ist uns bei der Führung wichtig?➔ Moderation: Welches bevorzugte Verhalten zeigen wir?➔ Moderation: Wann wird Führung für uns anstrengend?➔ Alternative Führungsstile➔ Leistungsenergie erzeugen➔ Führungsaufgaben und Einflussgrößen➔ Dialogförderung durch offene Fragen➔ Führungsverhalten und Motivation➔ Konstruktives Feedback geben➔ Simulation typischer Führungsgespräche➔ Lösungsorientierter Dialog
METHODEN:	Praxisorientierter Input, Brainstorming, Moderation, Workshop mit Gruppenarbeit, Gesprächs-Simulation und Feedback
TRAINER:	Frank Ehnes, Dipl. Betriebswirt (FH), Personalentwickler und Trainer
ZEIT:	Zwei Tage mit je 8 Unterrichtsstunden

Wir richten uns nach Ihrem betrieblichen Bedarf und modifizieren gern das Angebot